

Conception d'un nouveau système de production de chaleur à Colombier pour approvisionner le réseau local CADBAR (chauffage à distance de la Basse-Areuse)

## VADEC+ : Etude de faisabilité – Appel d'offres, supervision de l'étude et évaluation des solutions proposées

Le projet stratégique VADEC+ prévoit à terme l'arrêt de l'incinération à Colombier. L'étude doit analyser la faisabilité technique et économique des scénarios choisis lors de l'étude d'opportunité. VADEC a confié l'appel d'offres et l'évaluation de l'étude à Rytec, l'étude de faisabilité étant exécutée par un autre bureau.

### Objectifs du mandat :

- Organiser l'appel d'offres
- Accompagner l'adjudication
- Superviser l'étude de faisabilité (mission BAMO)
- Collaborer au choix du scénario optimum



Figure 1: Dossier d'appel d'offres

### Résumé du mandat « appel d'offres » :

- 17 sociétés intéressées par le dossier d'appel d'offres
- 5 offres déposées, 3 soumissionnaires audités
- Marché adjugé par VADEC sans recours

### Résumé du mandat BAMO :

- Accompagnement de l'étude (14 scénarios/sous-scénarios pour la production de chaleur – pour chaque solution, le rapport final comprend les données techniques, calculs économiques, analyse de sensibilité, planning...)
- Vérification du rapport final
- Rapport complémentaire par Rytec (consolidation des scénarios, évaluation de 2 nouveaux sous-scénarios (agrégation de plusieurs scénarios du rapport final))
- Proposition d'une solution, discussion et accord du COPIL
- Présentation de la proposition au BCA

	1A	1B	2A	2B	3.0	3.1	6.1
<b>CRITERES TECHNIQUES</b>							
procédé fiable	++	++	+	+	---	---	○
capacité d'adaptation aux nouvelles normes	+	+	++	++	++	++	+
<b>CRITERES ECONOMIQUES</b>							
investissement (CHF)	10.8 M CHF	10.8 M CHF	8.8 M CHF	11.8 M CHF	11.1 M CHF	10.7 M CHF	12.2 M CHF
prix de vente chaleur (CHF/MWh)	10.8 M CHF						
<b>CRITERES ECOLOGIQUES</b>							
impact environnemental minimal	++	++	++	++	+	○	+
<b>CRITERES STRATEGIQUES</b>							
correspondance à la stratégie générale VADEC	+	+	+	+	---	---	---
énergie renouvelable	○	++	○	○	++	++	++
risques d'opposition	+	+	+	+	---	---	---
<b>CRITERES " PHASE DE TRANSITION "</b>							
utilisation des bâtiments / site	+	+	+	+	+	+	+
interruption de fonctionnement (incinération)	+	+	+	+	+	+	+
choix final entre les scénarios 1 et 2 = somme des +	12	14	12	16			

Figure 2: Résultat de l'évaluation finale des scénarios

### Prestations de Rytec :

- Définition de la structure de l'appel d'offres
- Elaboration du cahier des charges techniques et du dossier d'appel d'offres administratif
- Définition des règles d'évaluation, coordination avec le service juridique de VADEC
- Publication (FO, simap), séance d'information, séances de présentation des soumissionnaires
- Contrôle des offres, analyse, séances d'évaluation des offres avec le comité de pilotage, établissement d'un rapport d'évaluation
- Proposition d'adjudication au comité de pilotage (COPIL) et présentation au Bureau du Conseil d'Administration (BCA)
- Suivi du bureau d'étude sélectionné (séances techniques, gestion de projet, information au COPIL)
- Analyse du rapport final de l'étude de faisabilité fait par le bureau d'étude, vérification technique et économique, consolidation des résultats
- Synthèse des scénarios étudiés (comparaison, évaluation selon critères prédéfinis) et proposition d'un scénario
- Présentation de la proposition au BCA

**Client :** VADEC La Chaux-de-Fonds  
**Appel d'offres :** octobre 2012 – mars 2013  
**Evaluation du rapport :** mai 2013 – octobre 2013